



Fabrice Fays

PMO/ Chef de projet



54 ans
Permis de conduire
THONON LES BAINS
(74200) France
✉ fabrice.fays@outlook.fr
☎ +33615767067

PMO IT "Microsoft Master- Sharepoint Expert et Nintex

Chef de Projet expérimenté ayant mené à bien de nombreux projets complexes (Industrie, Aéronautique, Trading, IT,) au cours des 15 dernières années. Compétences éprouvées en planification stratégique, mise en place d'outils BI performants, budgétisation optimisée, gestion proactive des risques et reporting efficace. Maîtrise des méthodologies agiles et traditionnelles (Prince2, PMI). Trilingue (Français, Anglais, Langues Scandinaves).

EXPÉRIENCES

Consultant PMO / Chef de Projet

EURENCO - Septembre 2024 à octobre 2024 - CDI - Bergerac - France

- ▶ Eurenco Leader européen des explosifs, propulseurs et combustibles militaires.
- ▶ Négociation de contrats, de gestion de fournisseurs, et de suivi des livrables
- ▶ Mon rôle consistait à démarrer le projet de Proupre 2 afin de coordonner toutes les activités de gestion d'un projet de 120 millions d'euros tout en respectant le budget
- ▶ Collaboration étroite avec des équipes interfonctionnelles (production, R&D, qualité, Architecte, Bureau d'études) pour aligner les aspects du projet Pourpre 2 en phase de construction et de la planification des plans.
- ▶ Identification, évaluation et atténuation des risques de projet grâce à des plans d'action proactifs.
- ▶ Rapports réguliers sur l'avancement des projets à la direction et aux parties prenantes à l'aide d'indicateurs clés de performance (KPI).
- ▶ Développement et promotion de méthodologies de gestion en Agilité

Entrepreneur de projet / PMO

Rénova9 - Juin 2019 à décembre 2023 - Freelance

- ▶ "Rénova 9 était une société pour laquelle j'étais entrepreneur dans la rénovation de bâtiments de luxe en France et en Suisse."
- ▶ Gestion de projets de rénovation Luxe et de construction : Responsabilité de la coordination de la phase de conception jusqu'à la livraison finale.
- ▶ Élaboration et mise en œuvre de plans d'action alignés avec les objectifs stratégiques de l'entreprise.
- ▶ Outils de reporting Jira

PMO Engineer Executive - Airbus Helicopter

Altran for Airbus Hélicopteur - Janvier 2017 à décembre 2018 - CDI - Marseille - France

- ▶ Groupe Airbus, leader mondial dans les domaines de l'aéronautique
- ▶ Gestion de projets implementation de SharePoint et Nintex, incluant la planification, la budgétisation et la coordination des ressources.
- ▶ Utilisation de Nintex pour automatiser les processus métiers, améliorant ainsi l'efficacité opérationnelle interne
- ▶ Élaboration et mise en œuvre de méthodologies de gestion de projet adaptées à SharePoint et Nintex, assurant la réussite des projets.
- ▶ Suivi des indicateurs clés de performance (KPI) pour évaluer les résultats des projets et proposer des mesures correctives si nécessaire.

PMO / Coordinateur de projet

Gunvor (Gunvor International B-V) (Switzerland) - Septembre 2011 à janvier 2015 - CDI - Genève - Suisse

- ▶ Gunvor Group est l'une des plus grandes maisons de négoce de matières premières indépendantes au monde en termes de chiffre d'affaires.
- ▶ J'ai mené à bien 47 projets d'envergure (budget : > 56 millions de CHF), incluant des migrations complexes (téléphonie, Windows, Big Data), en assurant la planification, la budgétisation, la coordination des ressources et un suivi rigoureux des progrès, contribuant ainsi à [résultat quantifiable, par exemple : l'amélioration de l'efficacité opérationnelle, la réduction des coûts, etc.].
- ▶ J'ai mis en place et structuration du bureau PMO, incluant la définition des processus, des outils et des méthodologies.
- ▶ J'ai utilisé le suivi des indicateurs clés de performance (KPI) pour évaluer les résultats des projets, identifier les écarts et proposer des actions correctives pour optimiser les performances.

- ▶ Collaboration étroite avec les parties prenantes internes et externes pour assurer une communication fluide et une satisfaction client optimale.
- ▶ Formation et encadrement des membres de l'équipe sur les meilleures pratiques de gestion de projet et l'utilisation des outils associés.
- ▶ Support administratif à la gestion de projets, incluant la préparation de rapports et l'organisation de réunions.
- ▶ Suivi rigoureux des budgets et des échéanciers pour garantir le respect des objectifs.
- ▶ Coordination des activités entre différentes équipes et départements pour favoriser une collaboration efficace.
- ▶ Participation à l'élaboration de rapports d'avancement et de présentations destinés aux parties prenantes internes et externes.

Migration & Support VIP

Caterpillar (Switzerland) - Novembre 2009 à septembre 2010 - CDD - Genève - Suisse

- ▶ J'ai assuré l'installation et migration IT et téléphonique , la configuration et la maintenance du matériel informatique Caterpillar Engineering.
- ▶ J'ai fourni un support technique aux utilisateurs internes et externes à l'échelle mondiale et VIP interne
- ▶ J'ai mené à bien un projet de migration de plateforme Windows et mobile

Sharepoint Migration

Novartis (Switzerland) - Avril 2009 à novembre 2009 - CDD - Nyon - Suisse

Responsable de la migration de Lotus vers SharePoint 2007 et de sa base de données
Création d'une documentation et des tâche administrative
Création des procédures de Workflow (Nintex)

Cadre Test Applications Banking Oslo

Ergo group (Norway , Oslo) - Janvier 2008 à mars 2009 - Oslo - Norvège

- ▶ Expertise en test d'applications bancaires (Java et .NET) certifiée en Norvège. Compétences approfondies avec les outils Compuware.
- ▶ Installation et Update des outils Compuware (Expert Applications Compuware) Qualité-Center Administrateur et Test Directeur Application \ migration \ installation de qualité System Center.
- ▶ Gestion et préparation de la documentation
- ▶ Contribuer à l'amélioration continue des processus de travail Tests techniques auprès des Banques Norvégiennes

COMPÉTENCES

Project Management Office

- ▶ Gestion de Projet et PMO . Gestion de projets complexes: Expérience avérée dans la gestion de projets de grande envergure (plus de 12 ans d'expérience, projets jusqu'à 120 millions d'euros), dans des secteurs variés (Industrie, IT, Trading, Aéronautique).
- ▶ Gestion des risques: Expérience dans l'identification, l'évaluation et l'atténuation des risques.
- ▶ Suivi des performances: Utilisation d'indicateurs clés de performance (KPI) pour le suivi et l'optimisation des projets.
- ▶ PMO: Mise en place et structuration de bureaux PMO, définition de processus, outils et méthodologies.
- ▶ Communication et collaboration: Excellentes compétences en communication et collaboration interpersonnelle.
- ▶ Trilinguisme: Français (langue maternelle), Anglais et langues scandinaves (niveau avancé).
- ▶ Méthodologies agiles et traditionnelles: Maîtrise de Prince2 et PMI, ainsi que des méthodologies agiles.
- ▶ Reporting et Business Intelligence: Mise en place et utilisation d'outils de reporting et de Business Intelligence (BI)
- ▶ Gestion d'équipe: Expérience dans la coordination d'équipes interfonctionnelles et la gestion de la collaboration.
- ▶ Migration de systèmes: Expérience dans la migration de systèmes complexes (téléphonie, Windows, Big Data).
- ▶ Outils de test et qualité: Expérience en tant que testeur d'applications bancaires (Java et .NET), Compuware.

Expertise en Microsoft O365	<ul style="list-style-type: none"> ▸ Microsoft O365 ▸ Nintex 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ Sharepoint ▸ Office master
Langues	<ul style="list-style-type: none"> ▸ French (mother language) ▸ Norwegian :C2 ▸ Danish: C2 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ English: C2 ▸ Swedish : C2

FORMATIONS

PMI

IT TRAINING ACADEMY (GENÈVE)

2016

Project Management Institute

Scrum Master

Décembre 2024

Prince 2

IT TRAINING ACADEMY (GENÈVE)

2016

PM

IT LEARNING

Février 2013 à avril 2013

Project Management Certifié

ISTQB

ITTA

2008

Sharepoint 2007/2010 and Nintex Workflow procedures

IT AKADEMIET

2008

Sharepoint 2005

ERGO GROUP (OSLO)

2010

Graduate test automation

MERCURY HP AND COMPUWARE

2008

HP Mercury Quality Center, test directory administrator Migration and deployment (Mercury HP and Compuware)

Mercury Quality Center super User Administrator HPQC

MCSE et CCNA

IT AKADEMIET (OSLO)

2001

Microsoft Certified Systems Engineer

Cisco Certified Network Associate

MCP

IT AKADEMIET (OSLO)

2001 à 2002

Microsoft computer Professionel

Office Master

IT AKADEMIET

1998 à 1999